

**Белорусский государственный университет  
Факультет международных отношений**

**Кафедра международного туризма**

**Реферат дипломной работы**

**«Использование инструментов стратегического менеджмента в  
обеспечении эффективного управления предприятием (на  
примере РУП «Белэксимгарант»)»**

**Фомина Татьяна Викторовна,**

**руководитель Хомич Светлана Александровна**

**2015**

## РЕФЕРАТ

Фомина Татьяна Викторовна

### **Использование инструментов стратегического менеджмента в обеспечении эффективного управления предприятием (на примере РУП «Белэксимгарант»)**

Дипломная работа: 61с., 16 рис., 14 табл., 47 библ. назв., 1 прил.

**Ключевые слова:** РЫНОК СТРАХОВЫХ УСЛУГ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ИНСТРУМЕНТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА, МАТРИЦА ХОУФЕРА, МАТРИЦА МАККИНСИ, ПЯТИФАКТОРНАЯ МОДЕЛЬ МАЙКЛА ПОРТЕРА, ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, ПОРТФЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ, СТРАТЕГИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.

**Объект исследования** – рынок страховых услуг Республики Беларусь.

**Предмет исследования** – оценка системы управления предприятием «Белэксимгарант», определение конкурентной позиции предприятия.

**Цель работы:** определить направления оптимизации системы управления компанией «Белэксимгарант».

**Методы исследования:** анализ, сравнение, комплексный подход.

**Полученные результаты и их новизна:** разработаны общая и конкурентная стратегии компании «Белэксимгарант» на основе оценки внутренней среды компании и с учетом существующего состояния рынка страховых услуг Республики Беларусь.

Результаты дипломной работы могут быть использованы в практической деятельности компании «Белэксимгарант».

Автор работы подтверждает, что приведённый в ней аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические и аналитические материалы сопровождаются ссылками на их авторов.

# РЭФЕРАТ

Фаміна Таццяна Віктараўна

## **Выкарыстанне інструментаў стратэгічнага менеджменту ў забеспячэнні эфектыўнага кіравання прадпрыемствам (на прыкладзе РУП «Белэксімгарант»)**

Дыпломная работа: 61 с., 16 мал., 14 табл., 47 бібл. назв., 1 дадаткаў

**Ключавыя словы:** РЫНАК СТРАХАВЫХ ПАСЛУГ, СІСТЭМА КІРАВАННЯ ПРАДПРЫЕМСТВАМ, СТРАТЭГІЧНАЕ КІРАВАННЕ, ІНСТРУМЕНТЫ СТРАТЭГІЧНАГА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАТРЫЦА ХОУФЕРА, МАТРЫЦА МАККІНСІ, ПЯЦІФАКТАРНАЯ МАДЭЛЬ МАЙКЛА ПОРТЭРА, АЦЭНКА КАНКУРЭНТАЗДОЛЬНАСЦІ, ПАРТФЕЛЬНАЯ СТРАТЭГІЯ, СТРАТЭГІЯ КАНКУРЭНТАЗДОЛЬНАСЦІ, НАПРАМКІ АПТЫМІЗАЦЫІ СІСТЭМЫ КІРАВАННЯ.

**Аб'ект даследавання** – рынак страхавых паслуг Рэспублікі Беларусь.

**Прадмет даследавання** – ацэнка сістэмы кіравання прадпрыемствам «Белэксімгарант», выяўленне канкурэнтнай пазіцыі прадпрыемства.

**Мэта работы:** вызначыць напрамкі аптымізацыі сістэмы кіравання кампаніяй «Белэксімгарант»

**Метады даследавання:** аналіз, параўнанне, комплексны падыход.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна:** распрацаваны агульная і канкурэнтная стратэгіі кампаніі «Белэксімгарант» на аснове ацэнкі ўнутранага асяроддзя кампаніі і з улікам існуючага стану рынку страхавых паслуг Рэспублікі Беларусь.

Вынікі дыпломнай работы могуць быць выкарыстаны ў практычнай дзейнасці кампаніі «Белэксімгарант».

Аўтар работы пацвярджае, што прыведзены ў ёй аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя і аналітычныя матэрыялы суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

## **ABSTRACT**

Tatsiana Famina

**The use of strategic management tools in ensuring the effective  
management of the enterprise  
(on the example of the Republican unitary enterprise «Eximgarant of  
Belarus»)**

Diploma thesis: 61 p., 16 fig., 14 tables, 47 references, 1 appendices

**Keywords:** INSURANCE MARKET, MANAGEMENT SYSTEM OF THE ENTERPRISE, STRATEGIC MANAGEMENT TOOLS, HOFER MATRIX, MCKINSEY MATRIX, PORTER'S FIVE FORCES, COMPETITIVENESS ASSESSMENT, COMPETITIVE STRATEGY, COMPETITIVENESS ASSESSMENT, PORTFOLIO STRATEGY, COMPETITIVE STRATEGY, MANAGEMENT SYSTEM OPTIMIZATION.

**Object of research** - insurance market of the Republic of Belarus.

**Subject of research** - assessment of the Eximgarant of Belarus management system, assessment of the company's competitive position.

**Purpose:** to identify areas of management system optimization of the «Eximgarant of Belarus».

**Methods of research:** analysis, comparison, comprehensive approach.

**The results obtained and their novelty:** portfolio and competitive strategies for «Eximgarant of Belarus» have been developed taking into account the current situation in the insurance market of the Republic of Belarus.

The results of the diploma thesis can be used in the practice of the «Eximgarant of Belarus».

The author confirms that analytical material is correct and objectively reflects the state of the process under investigation, all theoretical and analytical materials taken from the literature and other sources are accompanied by the references to their real authors.